

Привредно друштво **НОВИ САД-ГАС**
за дистрибуцију гаса, одржавање и
извођење д.о.о. Нови Сад

Дел. бр.: 02 - 770/11

Датум: **29 APR 2022**

Теодора Мандића 21, Нови Сад



Нови Сад - Гас

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
„НОВИ САД-ГАС“ д.о.о., НОВИ САД У ПЕРИОДУ
01.01.-31.12.2021.ГОДИНЕ

Нови Сад, април 2022.године

САДРЖАЈ

1	УВОД	3
1.1	Општи подаци	3
1.2	Визија, мисија, циљеви и стратегије	4
1.3	Кратак опис пословних активности	5
1.4	Организациона структура друштва	6
1.5	Запослени, зараде и накнаде	8
1.5.1.1	Запослени	8
1.5.1.2	Број запослених по секторима	8
1.5.1.3	Квалификациона структура	9
1.5.1.4	Старосна структура, структура по времену проведену у радном односу, полна структура	9
1.5.2	Зараде	11
2	ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2021.	13
2.1	Набавка природног гаса	13
2.2	Испоручене количине природног гаса	15
2.3	Испоручене количине природног гаса тарифним купцима -јавно снабдевање	16
2.4	Испоручене количине природног гаса квалификованим купцима – снабдевање	16
2.5	губици природног гаса на дистрибутивној мрежи	16
3	ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА	17
3.1	Набавне цене природног гаса	17
3.1.1	Набавна цена природног гаса јавно снабдевање	18
3.1.2	Набавна цена природног гаса за снабдевање	19
3.2	Продајне цене природног гаса	20
3.2.1	Цене природног гаса за тарифне купце - јавно снабдевање	20
3.2.2	Цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса	21
3.2.3	Цене природног гаса за снабдевање на слободном тржишту	22
4	ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2021. ДО 31.12.2021. ГОДИНЕ	23
4.1	БИЛАНС УСПЕХА	23
4.2	БИЛАНС СТАЊА	29
5	ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА	33
6	ПОСЛОВНА ЈЕДИНИЦА – Пословна јединица ПД „Нови Сад Гас“ Нови Сад ПЈ Бијељина	34
7	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	35
8	ЗАШТИТА ЖИВОТЕНЕ СРЕДИНЕ	36
9	ПЛАНИРАЊЕ БУДУЋЕГ РАЗВОЈА	37
10	ЗАКЉУЧАК	38

1 Увод

1.1 општи подаци

Обавеза састављања годишњег извештаја о пословању је прописана чланом 29. Закона о рачуноводству (Сл.гласник РС број 62/2013, 30/2018) којим је прописана и његова обавезна садржина. „Нови Сад – Гас“ д.о.о. као средње правно лице (Закон о рачуноводству, Сл.гласник РС бр. 73/19) у обавези је да саставља и јавно објављује овај извештај. У наставку дајемо основне податке о предузећу:

Пуно пословно име:	Привредно друштво НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о. Нови Сад
Скраћени назив:	НОВИ САД-ГАС
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Чланови друштва:	Република Србија, удео: 100.00%
Уписани и уплаћени/унети капитал:	4.371.140.991,61 RSD (на дан 31.12.2019.г.)
Датум оснивања:	19.04.1976.
Матични број:	8101132
ПИБ:	100235843
Претежна делатност:	3522 - Дистрибуција гасовитих горива гасоводом
Генерални директор:	в.д. директор мр Милан Ђукић
Председник Надзорног одбора:	Блаженка Мандић

Привредно друштво „Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о“ Нови Сад, Скраћено пословно име „Нови Сад-Гас“д.о.о. (у даљем тексту: Друштво) је основано 1976.године под називом РО Плин Сремска Каменица, са циљем обављања делатности дистрибуције гаса.

Скупштина града Новог Сада донела је Одлуку о организовању бр. 020-203/89-I од 21.12.1989.године, којом је радна организација „Плин“ из Сремске Каменице организовано као јавно комунално предузеће, што је уписано у регистар Основног суда удруженог рада у Новом Саду под бр.ФИ 3678/89 од 31.12.1989.године, када је као оснивач, осим Месне заједнице Сремска Каменица, уписана и Скупштина града Новог Сада. Уписом у судски регистар Окружног суда у Новом Саду бр. ФИ 3593/90 и ФИ 3216/91 од 05.11.1991. извршена је промена фирме и седишта предузећа, тако да од тада оно послује под називом Јавно комунално предузеће „НОВИ САД-ГАС“ са потпуном одговорношћу, Нови Сад, улица Шајкашка бр.34.

Управни одбор ЈКП „Нови Сад-Гас“ донео је 17.07.1997.године Одлуку о организовању јавног комуналног предузећа као друштвеног предузећа. Дана 01.08.1997. године, предузеће је добило сагласност Министарства рударства и енергетике на Статут ДП „Нови Сад-Гас“, а на основу одредаба чл.б. Став 2. Закона о транспорту дистрибуцији и коришћењу природног гаса.

Дана 12.09.1997.године, Привредни суд у Новом Саду донео је решење ФИ. Бр.2173/97 којим је одбијена пријава за упис организовања Јавног комуналног предузећа „Нови Сад-Гас“ у друштвено предузеће.

Влада Републике Србије донела је 25.11.1997. Закључак којим је одлучила, да се даје сагласност да се ЈКП „Нови Сад-Гас“ организује као друштвено предузеће.

Привредни суд у Новом Саду донео је 08.12.1997.године, Решење Фи-2173/97 којим је предузеће „Нови Сад-Гас“ уписано у регистар као друштвено предузеће.

Дана 28.04.2020.године Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу са дводомним управљањем, на основу Одлуке владе РС бр. 023-2589/2020-2 од 28.03.2020.године и Закључка Владе бр. 119-2986/2020 од 16.04.2020.године, а након промене власништва на основном капиталу која је извршена у складу са Судским поравнањем закљученим пред Привредним судом у Новом Саду 20.02.2020.године, по коме је учешће дела државне својине у средствима које користи друштво 100%.

1.2 Визија, мисија, циљеви и стратегије

Основна стратешка опредељења НОВИ САД-ГАС Д.О.О. у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Дугорочно успешна компанија у делатности дистрибуције и снабдевања природним гасом
МИСИЈА	Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима
ЦИЉЕВИ	Развијен дистрибутивни систем, повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса
СТРАТЕГИЈА	Реконструкција и проширење мреже, оптимизација и транспарентност, рационализација пословања и организације у циљу ефикаснијег и ефективнијег обављања делатности, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

- ✓ Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан дистрибутер и снабдевач природним гасом,
- ✓ Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу дистрибуције и снабдевања природним гасом,
- ✓ Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради.

МИСИЈА

- ✓ Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима по прихватљивим цемана,
- ✓ Осигурање дугорочне способности дистрибутивног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта, како би се омогућила употреба тог енергента, као и еколошки најприхватљивијег.

ЦИЉЕВИ

- ✓ Повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса/гасовода,
- ✓ Профитабилно пословање
- ✓ Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност.

СТРАТЕГИЈЕ

- ✓ Реконструкција и развој дистрибутивног гасовода,
- ✓ Благовремено и адекватно одржавање дистрибутивног система и побољшање система,

- ✓ Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима дистрибутивног система и купцима природног гаса.
- ✓ Успостављање и развој комуникације са купцима,
- ✓ Смањење губитака на мрежи,
- ✓ Оптимизација трошкова пословања,
- ✓ Стицање нових знања и технологија,
- ✓ Повећање транспарентности пословања,
- ✓ Прилагођавање организације предузећа,
- ✓ Брига о људским ресурсима и едукација људских ресурса.

1.3 Кратак опис пословних активности

Основна делатност Друштва је дистрибуција природног гаса становништву и привреди. За обављање делатности друштво поседује одговарајуће лиценце издате од Агенције за енергетику Републике Србије (даље: АЕРС). Дистрибуција природног гаса друштва се обавља путем разводних и дистрибутивних гасоводних мрежа, које покривају пет пореских зона (шест општина) Аутономне покрајине Војводине: Нови Сад (у оквиру пореске зоне Нови Сад се налази Општина Сремски Карловци), Бачки Петровац, Бачка Паланка, Беоцин и Мали Иђош. На слици бр. 1 су логом Друштва обележене општине са којима је закључен уговор о дистрибуцији природног гаса. Укупна дужина гасовода којом располаже друштво износи **2.527.128** метара. Просечна пондерисана старост гасовода износи 21 година (амортизациони век гасовода је 40 година). Поред гасовода дистрибутивни систем садржи: **60.451** изграђених прикључака (1020 инсталисано у 2021.години), **57.412** гасних мерила (**1.155** инсталисано у 2021.години) и **64.651** потрошача природног гаса (1204 више него у 2020.години). Значајно повећање гасоводних објеката у односу на претходну 2020.годину резултат је укњижења дистрибутивне гасне мреже Бачка Паланка у основна средства друштва.

Слика бр. 1



Табела 1. – дужина гасоводних мрежа по врсти гасовода и материјалу цеви за 2020. и 2021.годину

категорија корисника	врста гасовода/материјал	дужина гасовода 2020. [м]	дужина гасовода Бачка Паланка [м]	дужина гасовода 2021. [м]	дужина изграђене мреже у 2021. [м]
p < 6 bar	дистрибутивни				
	полиетилен	2,207,953	128,574	2,341,904	5,377
	челик	28,495	6,620	35,115	
	укупно	2,236,448	135,194	2,377,019	5,377
6 ≤ p ≤ 16 bar	разводни				
	челик	150,109		150,109	0
	укупно (дистрибутивни + разводни)	2,386,557	135,194	2,527,128	5,377

Слика бр. 2



Друштво се бави и другим делатностима и пословима који доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању основне делатности, а нарочито:

- ✓ Изградњом гасовода, мерно-регулационих станица, дистрибутивних гасних мрежа и унутрашњих инсталација,
- ✓ Пројектовање гасоводних система,
- ✓ Продајом гасне опреме и
- ✓ Пуњењем моторних возила природним гасом, пунионица на локацији ЈГСП Нови Сад.

Поред основне и пратећих делатности везаних за природни гас, Друштво је до краја грејне сезоне 2021.године произвело и дистрибуирало топлотну енергију за потрошаче на делу територије општине Бачка Паланка (Бачка Паланка-Град, Месна заједница Челарево). Топлификациони систем чине две топлане:

- ✓ Топлана Бачка Паланка и
- ✓ Топлана Челарево.

Дана 09.07.2021.године у Бачкој Паланци закључен је „Споразум о регулисању међусобних односа“ између Општине Бачка Паланка и Друштва према коме даље снабдевање потрошача топлотном енергијом преузима Општина Бачка Паланка.

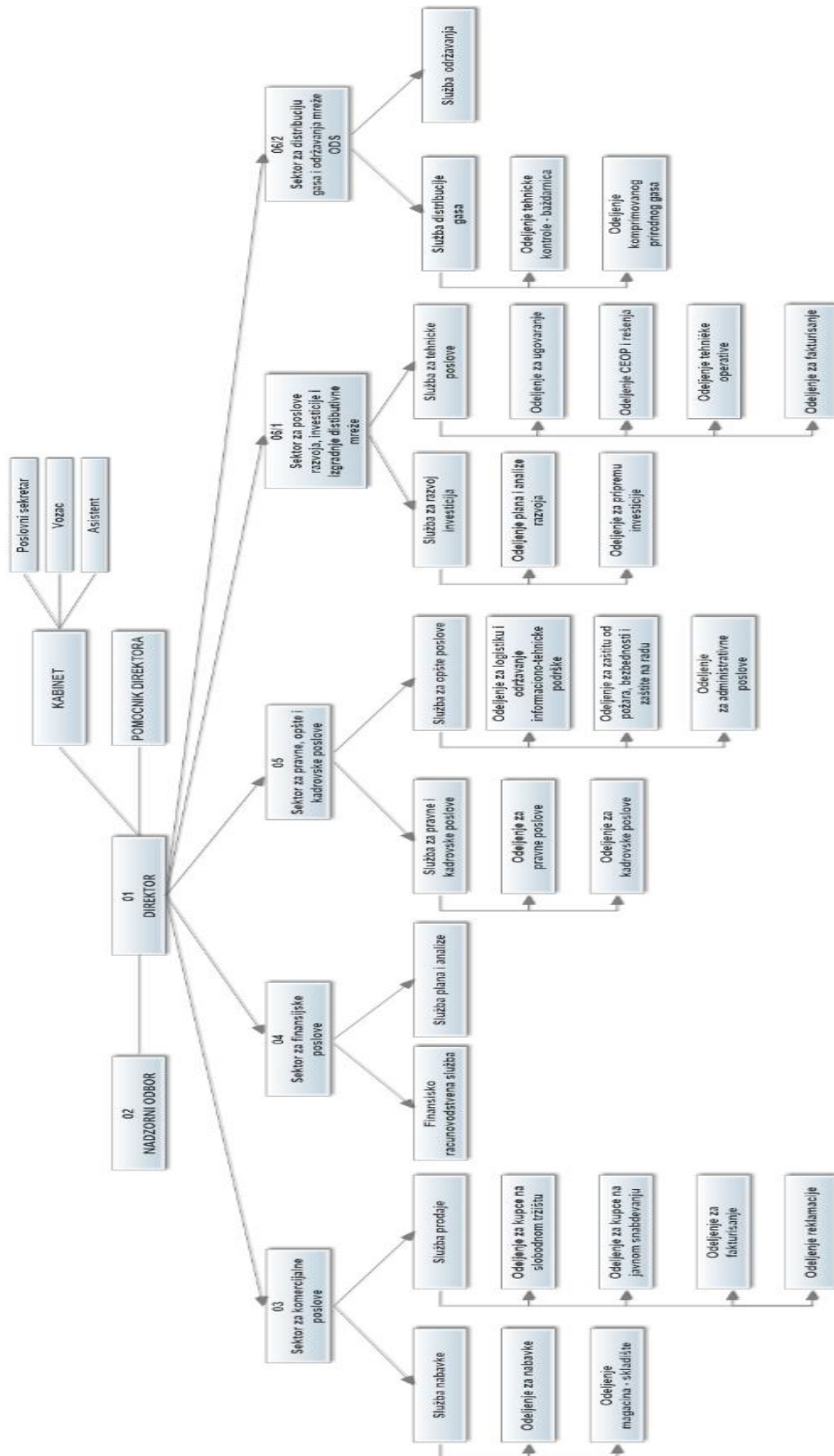
1.4 Организациона структура Нови Сад-Гас д.о.о.

Као што је предвиђено програмом пословања Друштва за 2021.годину, дана 22.06.2021.године донет је Правилник о организацији и систематизацији послова којим је успостављена ефикаснија организација послова и систематизација радних места у складу са потребама, пословним циљевима и стратегијом развоја Друштва, али и усклађености са стратегијом развоја гасног енергетског сектора АП Војводине и Републике Србије.

Колективни уговор код Послодавца је закључен у јануару 2021. године. Будући да је важење претходног колективног уговора који је закључен 2015. године и од тада продужаван више пута истицало у децембру 2020. године, са преговорима за закључење новог и приближавању решењима из колективног уговора ЈП Србијагас-а се започело половином 2020. године, али се због пандемије вируса Ковид 19 са закључењем новог чекало до јануара 2021. године. Правилник о систематизацији и организацији је урађен у јуну (21.06) 2021. године. Процена и вредновање радних места израђена у септембру/октобру 2021. године и у складу са изменама запосленима достављени анекси. Исплата зарада у складу са новим анексима почела је од 01.12.2021.

Организациона шема на основу важећег Правилника о организацији и систематизацији послова у Нови Сад-Гас д.о.о. Нови Сад дел.број 01-1140 од 22.06.2021. године дата је у наставку:

Шема бр.1 Организациона структура друштва на нивоу предузећа



1.5 Запослени, зараде и накнаде

1.5.1.1 Запослени

На дан 31.12.2021. године Друштво има 89 запослених. Број запослених мањи је за 6 у односу на стање на дан 31.12.2020.године, односно за 7 у односу на програм пословања за 2021.

Табела бр. 2

Нови Сад-Гас д.о.о.	стање на дан 31.12.2020.	планирано стање на дан 31.12.2021.	стање на дан 31.12.2021.	индекс [%]	индекс [%]
1	2	3	4	$5=4/2*100$	$6=4/3*100$
Неодређено време	94	95	88	93.62	92.63
Одређено време	1	1	1	100.00	100.00
УКУПНО:	95	96	89	93.68	92.71

Графикон бр.1

Током 2021.године Друштво је напустило 9 запослених, од чега: 2 радника по основу одласка у пензију и 7 радника споразумним прекидом уговора. Основни узрок значајнијег смањења броја запослених у односу на програм пословања је закључен Споразум о регулисању међусобних односа између Општине Бачка Паланка и Друштва, којим је престала потреба за 5 запослених који су радили у оквиру Топлане Бачка Паланка.



Друштво је у 2021. години запослило 3 радника. Два високо образована кадра са лиценцама за јавне набавке, за потребе усклађивања пословања са прописима који се односе на јавна предузећа.

1.5.1.2 Број запослених по секторима

Табела бр. 3

ред. број	Сектор / Организациона јединица	неодређено време	одређено време	укупно
1	комерцијални	12		12
2	финансије	11		11
3	општи и правни	12	1	13
4	дис. и одржавање ОДС	43		43
5	развој и инвестиције	10		10
укупно:		88		89

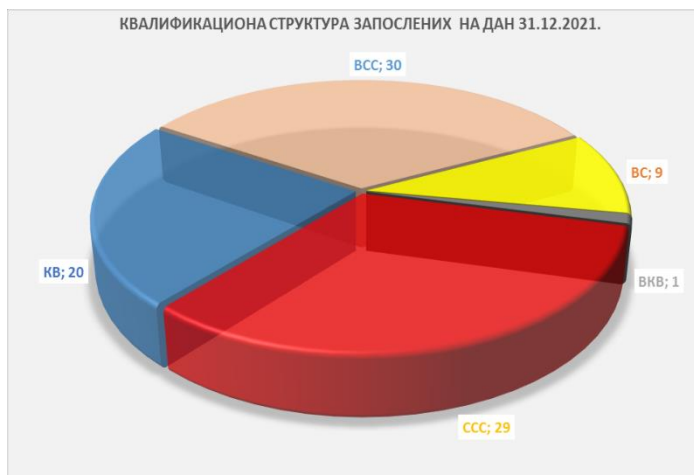
Усвајањем новог Правилника о организацији и систематизацији послова дана 22.06.2021.године успостављена је ефикаснија организација у складу са потребама, пословним циљевима и стратегијом развоја Друштва. Друштво је подељено у 5

организационих јединица и систематизовано је 86 радних места за 89 извршилаца. Највећи број запослених 48.3% чине запослени у организационој јединици Дистрибуција и одржавање ОДС, а најмање запослених 11.2% је запослено у организационој јединици Развој и инвестиције.

1.5.1.3 Квалификациона структура

Графикон бр.2

Према квалификационој структури највећи број запослених у Друштву чине запослени са високом стручном спремом 30 (33.7) и средњом стручном спремом 29 (32.6), а најмање запослених чине високо квалификовани радници 1 (1.1) и виша стручна спрема 9 (10.1). Друштво у својој квалификационој структури нема полуквалификованих и неквалификованих радника.



Табела бр. 4

Квалификациона структура запослених					
степен стручне спреме		запослени		надзорни одбор	
		број на дан 31.12.2020	број на дан 31.12.2021.	број на дан 31.12.2020.	број на дан 31.12.2021.
висока стручна спрема (седми степен)	ВСС	24	30	5	5
виша стручна спрема (шести степен)	ВС	8	9		
високо квалификовани радник (пети степен)	ВКВ	1	1		
средња стручна спрема (четврти степен)	ССС	33	29		
квалификовани радник (трећи степен)	КВ	28	20		
полуквалификовани радник (други степен)	ПК	0	0		
неквалификовани радник (први степен)	НК	1	0		
укупно:		95	89	5	5

1.5.1.4 Старосна структура, структура по времену проведеном у радном односу, полна структура

Табела бр. 5

Анализа запослених према старосној структури на дан 31.12.2021.године указује да у оквиру Друштва 56.18% укупно запослених припада категоријама од 30 до 40 година 29.21%, односно 40 до 50 година 26.97%. Посматрајући у односу на крај претходне године евидентно је повећање броја запослених преко 60 година живота за 50%.

ред. број	опис	број запослених 31.12.2020	број запослених 31.12.2021
1	до 30 година	5	6
2	30 до 40 година	27	26
3	40 до 50 година	29	24
4	50 до 60 година	26	21
5	преко 60 година	8	12
укупно:		95	89

У структури запослених према годинама радног стажа на дан 31.12.2021. године највише запослених је у категорији од 25 до 30 година (19.1%), а најмање у категорији 20 до 25 година 7.87% радног стажа. Посматрано у односу на претходну годину, број запослених се за 10% (1 запослен) повећао само у категорији 5 до 10 година. У осталим категоријама број запослених је остао непромењен или је смањен.

Табела бр. 6

ред. број	опис	број запослених 31.12.2020	број запослених 31.12.2021
1	до 5 година	11	11
2	5 до 10 година	10	11
3	10 до 15 година	13	13
4	15 до 20 година	9	8
5	20 до 25 година	7	7
6	25 до 30 година	19	17
7	30 до 35 година	9	8
8	преко 35	17	14
укупно:		95	89

Графикон бр. 3



Графикон бр. 4



Полна структура запослених на дан 31.12.2021. године у односу на претходну 2020.годину се процентуално није значајније променила. Процентуална заступљеност мушког пола на крају 2021. године износи 65.3%, док је заступљеност женског пола 34.7%.

Пријем запослених у Друштву се врши искључиво у складу са потребама предузећа. У поступку избора кандидата за радно место не врши се полна дискриминација.

Графикон бр. 5



Табела бр. 7

ред. број	опис	запослени		надзорни одбор /скупштина	
		на дан 31.12.2020	на дан 31.12.2021	на дан 31.12.2020	на дан 31.12.2021
1	мушки	62	58	2	2
2	женски	33	31	3	3
укупно:		95	89	5	5

1.5.2 Зараде

Зараде запослених су исплаћиване у складу са Колективним уговором НОВИ САД – ГАС ДОО од 27.01.2021. године, који се примењује од јануара 2021.г., новим Правилником о организацији и систематизацији радних места и вредновањем радних места, односно се у складу са Законом о јавним предузећима; Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору; Законом о буџету РС за 2022.годину, Законом о буџетском систему и Законом о раду.

Укупно остварени бруто фонд зарада за запослене и пословодство износи 198.940.823 рсд, а укупни нето фонд зарада запослених и чланова пословодства износи 121.487.821 рсд. Најнижа исплаћена бруто зарада износи 77.695рсд, док највиша бруто зарада износи 338.549рсд.

Право на јубиларну награду у извештајном периоду остварило је троје запослених. Запосленима које су стекли право на исту, исплаћено је 663.52рсд. Двоје запослених остварило је право на отпремнину при одласку у пензију и исплаћено им је укупно 744.688рсд.

Табела бр. 8. – анализа плата по месецима и степену стручне спреме

месец	степен стручне спреме	бр. Запослених	укупни бруто приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	укупни нето приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	просечан бруто приход запосленог по степену стручне спреме [дин]	просечан нето приход запосленог по степену стручне спреме [дин]
јануар	I степен	1	97,627	70,267	97,627	70,267
	III степен	27	3,978,868	2,838,597	147,365	105,133
	IV степен	33	5,069,145	3,613,861	153,610	109,511
	V степен	1	219,472	155,680	219,472	155,680
	VI степен	8	1,247,085	888,847	155,886	111,106
	VII/1 степен	22	3,656,768	2,603,654	166,217	118,348
	VII/2 степен	1	187,713	133,417	187,713	133,417
фебруар	I степен	1	165,170	117,614	165,170	117,614
	III степен	27	5,618,259	3,987,810	208,084	147,697
	IV степен	33	7,385,184	5,237,404	223,793	158,709
	V степен	1	232,388	164,734	232,388	164,734
	VI степен	8	1,771,321	1,256,336	221,415	157,042
	VII/1 степен	22	5,125,563	3,633,280	232,980	165,149
	VII/2 степен	1	220,582	156,458	220,582	156,458
март	I степен	1	98,092	70,593	98,092	70,593
	III степен	27	3,725,376	2,660,898	137,977	98,552
	IV степен	33	4,977,077	3,549,321	150,821	107,555
	V степен	1	147,661	105,341	147,661	105,341
	VI степен	8	1,318,728	939,069	164,841	117,384
	VII/1 степен	22	3,756,902	2,673,848	170,768	121,539
	VII/2 степен	1	134,692	96,249	134,692	96,249
април	III степен	27	3,626,348	2,591,480	134,309	95,981
	IV степен	33	4,781,317	3,412,093	144,888	103,397
	V степен	1	160,705	114,484	160,705	114,484
	VI степен	8	1,240,139	883,977	155,017	110,497
	VII/1 степен	23	3,697,872	2,632,614	160,777	114,461
	VII/2 степен	1	119,406	85,533	119,406	85,533
мај	I степен	1	96,876	69,740	96,876	69,740
	III степен	27	3,744,788	2,674,321	138,696	99,049
	IV степен	33	4,856,526	3,464,553	147,167	104,986
	V степен	1	139,820	99,844	139,820	99,844

месец	степен стручне спреме	бр. Запослених	укупни бруто приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	укупни нето приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	просечан бруто приход запосленог по степену стручне спреме [дин]	просечан нето приход запосленог по степену стручне спреме [дин]
	VI степен	8	1,249,131	890,281	156,141	111,285
	VII/1 степен	24	3,808,256	2,711,765	158,677	112,990
	VII/2 степен	1	146,349	104,421	146,349	104,421
јун	I степен	1	102,961	74,006	102,961	74,006
	III степен	27	3,681,744	2,629,398	136,361	97,385
	IV степен	33	5,175,918	3,688,625	156,846	111,777
	V степен	1	194,519	138,188	194,519	138,188
	VI степен	8	1,212,480	864,588	151,560	108,074
	VII/1 степен	23	4,088,368	2,908,036	177,755	126,436
	VII/2 степен	1	108,867	77,397	108,867	77,397
јул	I степен	1	93,387	67,294	93,387	67,294
	III степен	27	3,713,817	2,652,796	137,549	98,252
	IV степен	33	5,024,318	3,582,437	152,252	108,559
	V степен	1	179,942	127,970	179,942	127,970
	VI степен	8	1,253,221	893,148	156,653	111,643
	VII/1 степен	23	3,938,154	2,802,736	171,224	121,858
август	I степен	1	98,488	70,870	98,488	70,870
	III степен	27	3,621,463	2,588,056	134,128	95,854
	IV степен	33	4,896,193	3,492,039	148,369	105,819
	V степен	1	141,820	101,246	141,820	101,246
	VI степен	8	1,324,881	943,382	165,610	117,923
	VII/1 степен	23	3,900,480	2,776,326	169,586	120,710
септембар	I степен	1	85,580	61,821	85,580	61,821
	III степен	27	3,591,808	2,567,268	133,030	95,084
	IV степен	31	4,280,930	3,056,081	138,095	98,583
	V степен	1	144,056	102,813	144,056	102,813
	VI степен	8	1,208,128	861,538	151,016	107,692
	VII/1 степен	24	3,848,172	2,740,574	160,341	114,191
	VII/2 степен	2	168,022	119,613	84,011	59,807
октобар	I степен	1	97,633	70,271	97,633	70,271
	III степен	27	3,535,757	2,527,802	130,954	93,622
	IV степен	31	4,119,619	2,944,027	132,891	94,969
	V степен	1	140,611	100,399	140,611	100,399
	VI степен	8	1,173,368	837,171	146,671	104,646
	VII/1 степен	24	3,758,602	2,678,700	156,608	111,613
	VII/2 степен	2	333,947	237,757	166,974	118,879
новембар	I степен	1	107,308	77,053	107,308	77,053
	III степен	26	3,417,411	2,443,185	131,439	93,969
	IV степен	31	4,396,054	3,138,364	141,808	101,238
	V степен	1	142,313	101,591	142,313	101,591
	VI степен	8	1,137,766	812,214	142,221	101,527
	VII/1 степен	24	4,087,524	2,909,274	170,314	121,220
	VII/2 степен	2	378,693	269,124	189,347	134,562
децембар	I степен	1	108,423	77,935	108,423	77,935
	III степен	26	3,405,478	2,437,273	130,980	93,741
	IV степен	31	4,323,141	3,090,289	139,456	99,687
	V степен	1	152,356	108,732	152,356	108,732
	VI степен	8	1,105,048	788,904	138,131	98,613

месец	степен стручне спреме	бр. Запослених	укупни бруто приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	укупни нето приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	просечан бруто приход запосленог по степену стручне спреме [дин]	просечан нето приход запосленог по степену стручне спреме [дин]
	VII/1 степен	24	4,218,951	3,003,805	175,790	125,159
	VII/2 степен	2	338,585	241,208	169,293	120,604

*Напомена: приказаном анализом нису обухваћени запослени чија накнада зараде пада на терет РФЗО (боловање, породилје)

2 ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2021.

2.1 Набавка природног гаса

Улазне количине природног гаса у извештајном периоду (01.01.-31.12.2021.године) дистрибутера гаса Нови Сад-Гас д.о.о. су износиле:

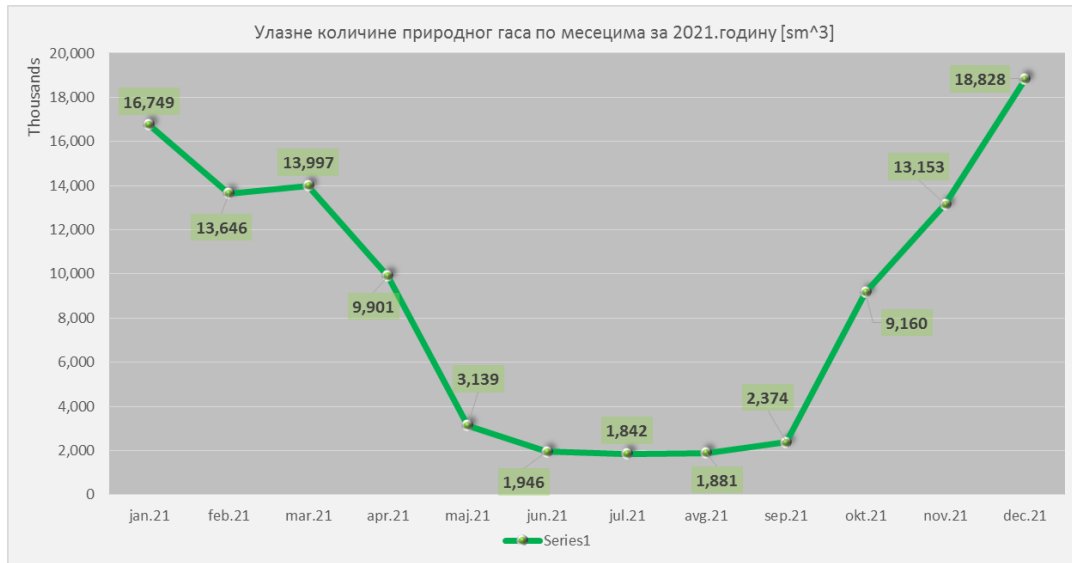
- ✓ 82.482.678 Sm³ природног гаса набављено је за дистрибуцију домаћинствима (јавно снабдевање), односно 21,11% процената више у односу на претходну 2020.году.
- ✓ 24,135,728 Sm³ природног гаса набављено је за дистрибуцију привреди (снабдевање), односно 15,64% више у односу на претходну 2020.годину.

Укупно набављена количина гаса у периоду 01.01.-31.12.2021. године за потребе Друштва износила је 106,618,406 Sm³ што је за 19.83% више у односу на исти период претходне 2020. године. Целокупна количина природног гаса је набављена од ЈП „Србијагас“ као јединог добављача.

Графикон бр.6



Графикон бр.7

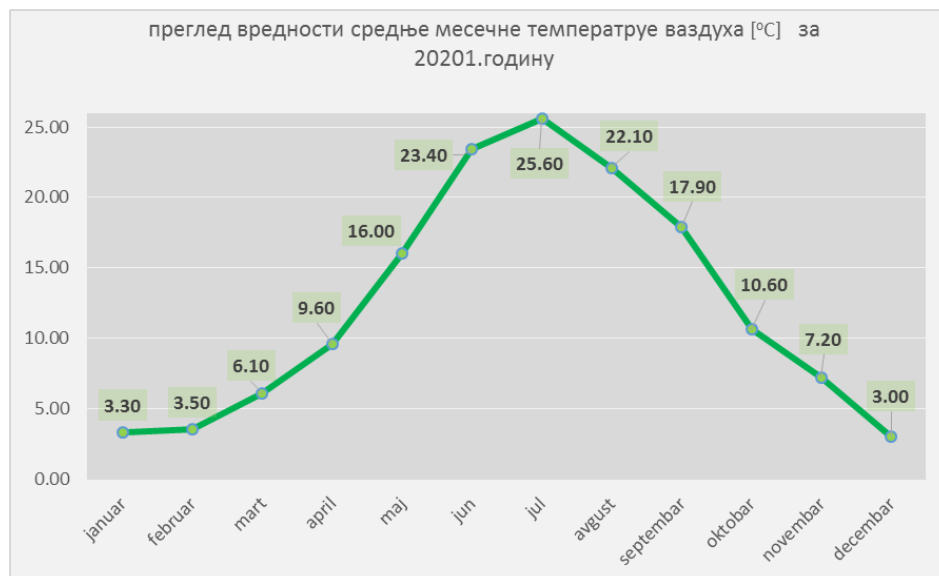


На повећану потрошњу гаса 19.83% у извештајном периоду у односу на претходну 2020.годину директно су утицале временске прилике и повећан број корисника услуге. Просечна годишња температура у 2021.првој била је за 0,41 °C (3,2%) нижа од просечне температуре 2020.године, док је просечна температура грејне сезоне (од 1 до 4 и од 10 до 12 месеца) била 1,23 °C (16,57%) нижа.

Графикон бр. 8 приказане вредности су добијене на основу података преузетих са веб сајта РХМЗ



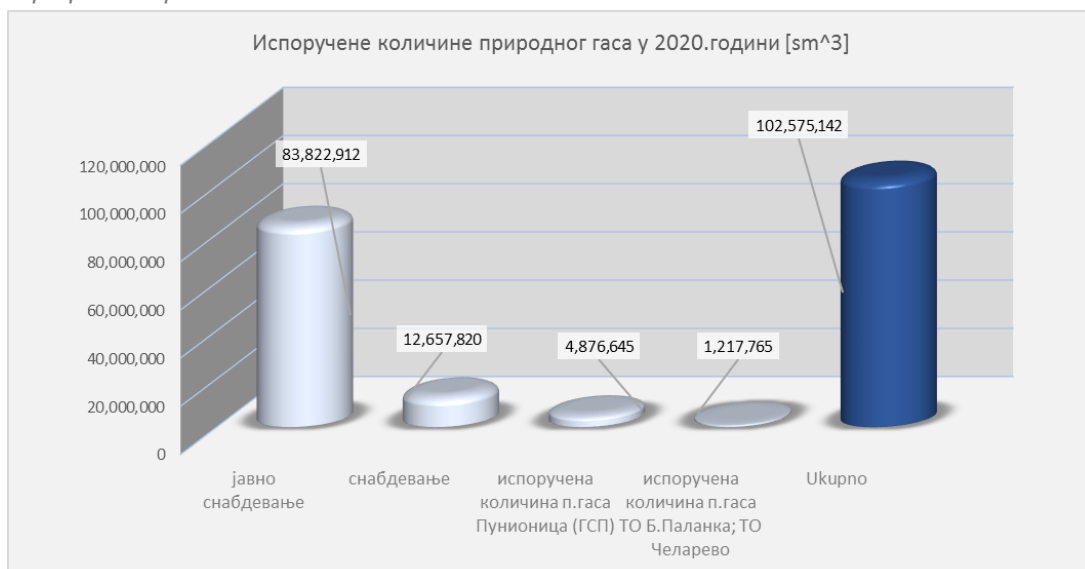
Графикон бр. 9



2.2 Испоручене количине природног гаса

Укупне испоручене количине природног гаса Друштва према потрошачима у 2021.години износиле су 102.575 хиљаде Sm^3 . Од укупно испоручене количине природног гаса 81.72% или 83.823 хиљаде Sm^3 продато је тарифним купцима по регулисаним ценама (јавно снабдевање). Квалификованим купцима (снабдевање) испоручено је 12.34% или 12.658 хиљада Sm^3 природног гаса. Преглед испоручених количина п.гаса по осталим делатностима приказан је на графикону бр. 10

Графикон бр. 10



2.3 Испоручене количине природног гаса тарифним купцима – јавно снабдевање

Од укупно испоручених количина гаса тарифним купцима (јавно снабдевање) у Категорији 1 тј. на ниском притиску продато је 83.297 хиљада sm^3 односно 99.37% п.гаса. Од тога, у категорији мале потрошње продато је 71.846 хиљада sm^3 п.гаса, тј. 85.71% (мала потрошња-домаћинство: 92.69% , мала потрошња-остали: 7.31%). Укупна испоручена количина гаса у Категорији 2 (средњи притисак) за извештајни период износи свега 526 хиљада sm^3 што је 0,63% укупног промета јавног снабдевања. Преглед структуре испоручених количина гаса за јавно снабдевање приказан је на графикону бр.11

Графикон бр. 11



2.4 Испоручене количине природног гаса квалификованим купцима – снабдевање

Купцима на слободном тржишту (снабдевање) Друштво је у извештајном периоду испоручило 13.824 хиљада sm^3 природног гаса. Од укупне испоручене количине, 12.610 хиљада sm^3 природног гаса је испоручено гасоводном мрежом Друштва. Разлика од 1.214 хиљада sm^3 крајњим потрошачима испоручена је употребом гасоводне мреже ЈП Србијагас.

2.5 Губици природног гаса на дистрибутивној мрежи

Укупни губици природног гаса у 2021.години износе 4.714.704 sm^3 (сведених по квалитету, притиску и температури) односно 4,42% од укупно набављене количине гаса. Структуру губитака чине:

- ✓ Дистрибутивни - технички губици (ОДС) у износу од 3.982.343 sm^3 . Технички губици су изнад оправданог нивоа (2%) за надоканду губитка природног гаса. Оправдана количина за надокнаду губитка износи 2.168.370 sm^3
- ✓ остали губици у износу од 735.361 sm^3 – се највећим делом односе на не читавање мерила, крађу, хаварије и друге разлоге.

3 ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

3.1 Набавна цена природног гаса

Целокупне потребе за природним гасом Република Србија обезбеђује увозом руског природног гаса. Добављач природног гаса Друштву је ЈП Србијасас.

Набавна цена природног гаса у извештајном периоду (2021.година) за Друштво је значајно виша од набавне цене гаса из 2020.године. Раст цене природног гаса је проузрокован растом цена природног гаса на светском тржишту. Кретање цене гаса протеклих година директно је било условљено кретањем цена нафте и нафтних деривата на светском тржишту, што значи да раст или пад цена нафте и нафтних деривата на светском тржишту, утиче на раст или пад набавних цена природног гаса. На значајнији раст цене природног гаса на Европском тржишту у односу на раст цена нафте и нафтних деривата утицали су следећи фактори:

- ✓ Тражња за гасом се повећала опоравком економије и враћању активностима пре пандемије.
- ✓ Произвођачи природног гаса који су претрпели велики пад производње у 2020.године, нису повећаном производњом успели да испрате раст потреба за гасом у 2021.години.
- ✓ Хладнија и дужа зима 2020.године него што се очекивало утицала је на нивое залиха гаса у Европским складиштима. Залихе гаса су биле значајно испод просека крајем лета 2021.
- ✓ Мале брзине ветра и суви услови негативно су утицали на производњу енергије из обновљивих извора.
- ✓ Таксе за емисију угљендиоксида су високе, а континент се удаљио од електрана на угљ.
- ✓ Производња гаса у Европи је опала у последње две деценије, док се зависност од Руског гаса повећала.
- ✓ Потражња за гасом расте и у Азији, Кина и остале Азијске земље желе да смање зависност од угља.

Раст цене Руског гаса на Европском тржишту по месецима приказан је у графикону број 12.

Поред раста цена природног гаса на светском тржишту, на цену гаса у Републици Србији неповољно је утицао и пад вредности динара у односу на долар у последњем кварталу извештајног периода. У последњем кварталу цена се креће од 101,3 у октобру до 104,0 рсд у децембру. Приказ кретања просечног месечног курса УСД за 2021.годину приказан је на графикону број 13.

Раст цене руског гаса и гаса на светском тржишту утицао је и на раст набавне цене природног гаса за Друштво у протеклој 2021.години за јавно снабдевање (домаћинства) и снабдевање (привреду). Раст набавне цене гаса по месецима за јавно снабдевање и снабдевање је приказан на дијаграму број 14 и 15.

Графикон број 12



Графикон број 13



3.1.1 Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање

Набавна цена природног гаса за извештајни период почиње са ценом 24.17 din/Sm³, а завршава се ценом 31.04 din/Sm³. Просечна пондерисана набавна цена природног гаса за 2021.годину износи 27.15 din/Sm³. У табели бр. 9 и графикону бр. 14 су приказане јединичне набавне цене природног гаса по месецима за 2020 и 2021.годину.

Табела бр. 9

јавно снабдевање [din/sm ³]			
месец	2020.год	2021.год	пад / раст цене [%]
јан.21	30,94	24,17	-21,88
феб.21	30,64	24,18	-21,08
мар.21	31,46	24,58	-21,87
апр.21	29,97	26,05	-13,08
мај.21	28,88	25,84	-10,53
јун.21	29,19	26,40	-9,56
јул.21	25,66	27,96	8,96
авг.21	25,59	27,87	8,91
сеп.21	24,46	28,54	16,70
окт.21	24,87	30,36	22,07
нов.21	24,03	31,04	29,15
дец.21	23,80	31,04	30,43

Графикон бр 14



3.1.2 Набавна цена природног гаса за снабдевање

Набавна цена природног гаса за извештајни период почиње са ценом 23.40 din/Sm³, а завршава са ценом 35.65 din/Sm³. Просечна пондерисана набавна цена природног гаса за снабдевање у 2021. години износи 30.17 din/Sm³. У табели бр.10 и графикону бр. 15 приказане су јединичне набавне цене природног гаса по месецима за 2020. и 2021.годину.

месец	снабдевање [din/sm ³]		пад / раст цене [%]
	2020.год	2021.год	
јан.21	35,51	23,40	-34,10
феб.21	34,89	23,34	-33,11
мар.21	34,68	23,99	-30,82
апр.21	32,67	27,61	-15,47
мај.21	32,01	27,31	-14,67
јун.21	31,76	28,22	-11,14
јул.21	26,04	30,75	18,07
авг.21	25,90	30,84	19,07
сеп.21	26,30	31,24	18,79
окт.21	24,38	34,74	42,53
нов.21	24,31	35,39	45,58
дец.21	23,92	35,65	48,99

Графикон бр. 15



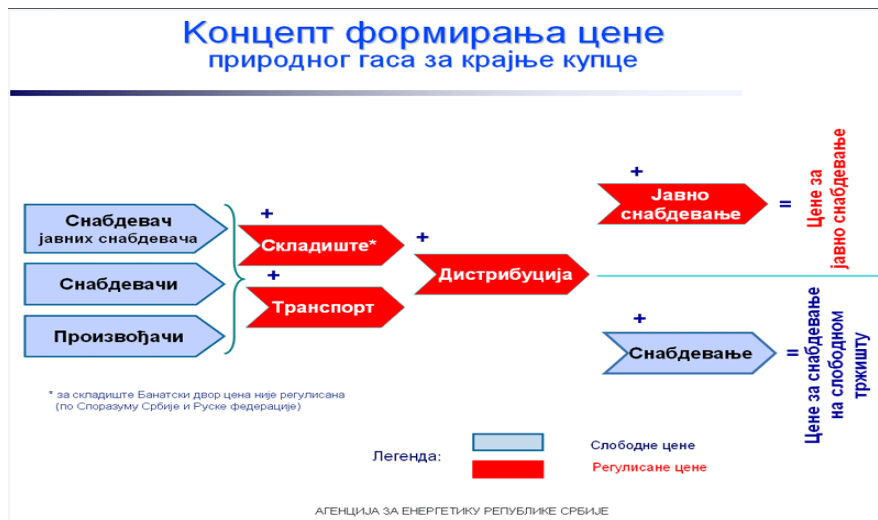
3.2 Продајне цене природног гаса

Цене природног гаса, као и услуга које пружају енергетски субјекти у обављању енергетских делатности су слободне, осим уколико није другачије урађено Законом о енергетици.

Концепт формирања регулисане цене природног гаса за крајње купце обухвата трошкове:

- ✓ транспорта,
- ✓ дистрибуције,
- ✓ складиштења и,
- ✓ јавног снабдевања

Слика бр.3



3.2.1 Цене природног гаса за тарифне купце - јавно снабдевање

Право на јавно снабдевање имају домаћинства и купци чија је годишња потрошња до 100.000m³ природног гаса и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем природног гаса.

Регулисана цена природног гаса нису мењане од 1.октобра.2017.године. Табеле бр.5,6, дају нам приказ јединичних цена природног гаса сортираних по категоријама и групама.

Табела бр. 11

"Категорија 1" (p < 6 bar)

Примена од: 01. октобар 2017.

Тарифе по групама купаца	"Мала потрошња"	"Енергент"	(дин/м3)	33,62
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	1.422,01
	"Ванвршна потрошња К1"	"Енергент"	(дин/м3)	31,47
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	65,11
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	1.422,01
	"Равномерна потрошња К1"	"Енергент"	(дин/м3)	31,47
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	138,36
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год.)	1.422,01
	"Неравномерна потрошња К1"	"Енергент"	(дин/м3)	31,47
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	162,78
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	1.422,01

Табела бр. 12

"Категорија 2" (6 ≤ p ≤ 16 bar)

Примена од: 01. октобар 2017.

Тарифе по групама купаца	"Ванвршна потрошња К2"	"Енергент"	(дин/м3)	29,49
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	40,13
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	14.220,12
	"Равномерна потрошња К2"	"Енергент"	(дин/м3)	29,49
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	85,28
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	14.220,12
	"Неравномерна потрошња К2"	"Енергент"	(дин/м3)	29,49
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	100,33
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	14.220,12

3.2.2 Цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса

Планске цене су важеће цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса за које је Агенција за енергетику донела Одлуку давању сагласности:

Табела бр. 13

"Категорија 1" ($p < 6 \text{ bar}$)

Примена од: 01. октобар 2017.

Тарифе по местима испоруке	"Мала потрошња"	"Енергент"	(дин/м ³)	6,71
	"Ванвршна потрошња К1"	"Енергент"	(дин/м ³)	4,56
		"Капацитет"	(дин/м ³ /дан/год)	65,11
	"Равномерна потрошња К1"	"Енергент"	(дин/м ³)	4,56
		"Капацитет"	(дин/м ³ /дан/год)	138,36
	"Неравномерна потрошња К1"	"Енергент"	(дин/м ³)	4,56
"Капацитет"		(дин/м ³ /дан/год)	162,78	

Табела бр. 14

"Категорија 2" ($6 \leq p \leq 16 \text{ bar}$)

Примена од: 01. октобар 2017.

Тарифе по местима испоруке	"Ванвршна потрошња К2"	"Енергент"	(дин/м ³)	2,58
		"Капацитет"	(дин/м ³ /дан/год)	40,13
	"Равномерна потрошња К2"	"Енергент"	(дин/м ³)	2,58
		"Капацитет"	(дин/м ³ /дан/год)	85,28
	"Неравномерна потрошња К2"	"Енергент"	(дин/м ³)	2,58
		"Капацитет"	(дин/м ³ /дан/год)	100,33

3.2.3 Цене природниг гаса за снабдевање на слободном тржишту

Продајне цене за купце на слободном тржишту се утврђују у складу са одлукама које доноси Надзорни одбор на предлог стурчних служби Друштва.

4 ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2021. ДО 31.12.2021. ГОДИНЕ**4.1 БИЛАНС УСПЕХА**

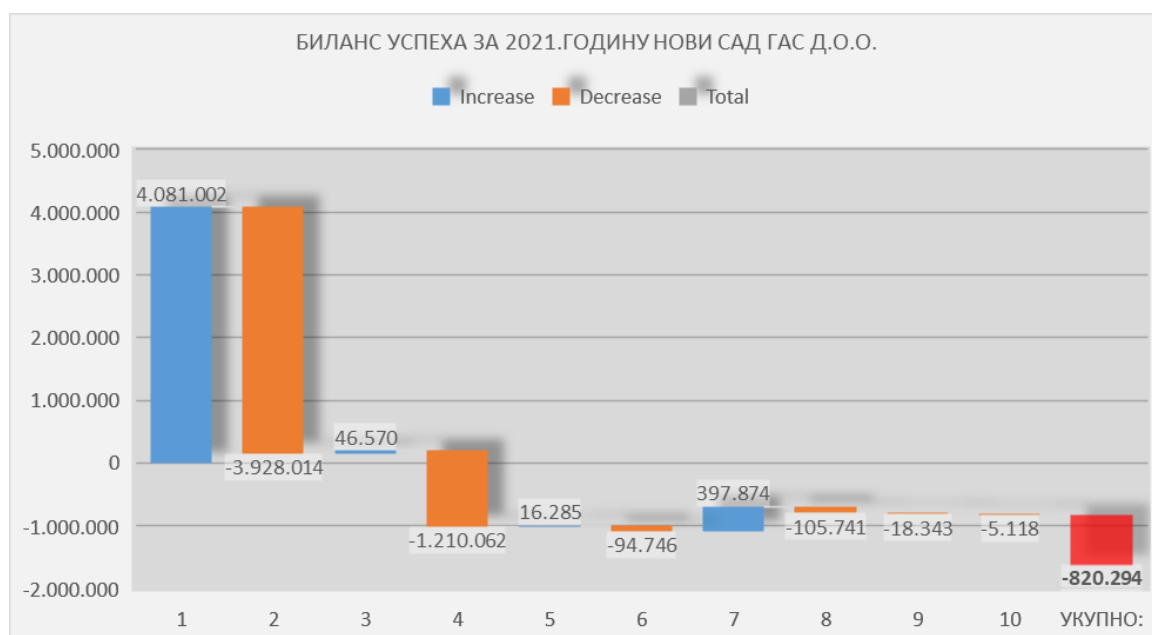
ДРУШТВО је у периоду 01.01.-31.12.2021. године као резултат свих пословних активности остварило:

- ✓ Укупне приходе у износу од 4.541.730 хиљада РСД,
- ✓ Укупне расходе у износу од 5.338.563 хиљада РСД,
- ✓ Нето губитак у износу од 820.294 хиљада РСД,
- ✓ Пословни добитак у подбилансу пословних прихода и расхода од 152.988 хиљада РСД,
- ✓ Губитак у подбилансу финансијских прихода и расхода у износу од 1.163.492 хиљада РСД,
- ✓ Губитак у подбилансу осталих прихода и расхода остварен у износу од 78.461 хиљада РСД.

Табела бр. 15

Р.БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА УСПЕХА	ИЗНОС [ХИЉ.ДИН]
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	4.081.002
2	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	-3.928.014
3	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	46.570
4	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	-1.210.062
5	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	16.285
6	ОСТАЛИ РАСХОДИ	-94.746
7	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	397.874
8	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	-105.741
9	ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	-18.343
10	ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА (НЕГАТИВАН ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ)	-5.118
	НЕТО ГУБИТАК	-820.294

Графикон бр. 16



Биланс успеха ДРУШТВО у периоду од 01.01-31.12.2021.г. приказан је у следећем прегледу:

“NOVI SAD GAS” D.O.O. NOVI SAD**БИЛАНС УСПЕХА****За период од 1. јануара до 31. децембар 2021. године****(У хиљадама динара)**

	2021	2020	План 2021	План разлика
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ				
Приходи од продаје	3.818.252	3.590.058	3.622.531	(195.722)
Приходи од активирања учинака и робе	159.491	100.489		
Остали пословни приходи	103.258	158.539	803	(102.456)
	<u>4.081.002</u>	<u>3.849.086</u>	<u>3.623.333</u>	<u>(298.178)</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ				
Набавна вредност продате робе	(2.965.877)	(2.553.498)	(1.785.811)	(1.180.066)
Трошкови материјала	(69.987)	(100.364)	(87.642)	(17.655)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	(242.625)	(263.105)	(255.297)	(12.671)
Трошкови производних услуга	(156.065)	(235.514)	(313.185)	(157.120)
Трошкови амортизације	(305.379)	(321.698)	(239.242)	66.137
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	(3.279)	(7.121)		
Трошкови резервисања	(1.408)	(9.226)	-	1.408
Нематеријални трошкови	(183.395)	(136.929)	(157.836)	25.559
	<u>(3.928.014)</u>	<u>(3.627.455)</u>	<u>(2.839.011)</u>	<u>1.085.725</u>
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	<u>152.988</u>	<u>221.631</u>	<u>784.322</u>	<u>787.547</u>
Финансијски приходи	46.570	55.133	38.570	(8.000)
Финансијски расходи	(1.210.062)	(1.353.356)	(1.234.015)	(23.953)
Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по ФЕР вредности крос БУ	397.874	105.711		
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по ФЕР вредности крос БУ	(105.741)	(627.817)		
Остали приходи	16.285	25.700	33.976	17.691
Остали расходи	(94.746)	(82.479)	(78.341)	16.405
ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	<u>(796.833)</u>	<u>(1.655.477)</u>	<u>(455.488)</u>	<u>789.690</u>
Исправка грешака из ранијих периода	(5.118)	(12.322)	-	5.118

ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	<u>(801.951)</u>	<u>(1.667.799)</u>	<u>(455.488)</u>	<u>794.807</u>
ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
- порески расход периода	(18.343)	(40.549)	-	18.343
- одложени порески приходи/(расходи) периода	-	-	-	-
НЕТО ГУБИТАК	<u>(820.294)</u>	<u>(1.708.348)</u>	<u>(455.488)</u>	<u>813.151</u>
ЕБИТДА	<u>718.402</u>	<u>16.424</u>		

Укупан приход остварен је у износу од 4.541.730 хиљада РСД што је за 12.54% више у односу на исти период претходне године (услед виших остварених пословних прихода). У структури укупних прихода, пословни приходи учествују са 89.86%, приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 8.76%, финансијски приходи са 1.03%, док остали приходи у структури укупних прихода учествују са 0.36%.

Табела бр. 16

Укупни приходи	АОП	2021	2020	индекс
Пословни приходи	1001	4.081.002	3.849.086	106,03
Приходи од усклађивања вредности фин. имовине која се исказује по фер вредности кроз БУ	1039	397.874	105.711	376,38
Финансијски приходи	1027	46.570	55.133	84,47
Остали приходи	1041	16.285	25.700	63,37
укупно		4.541.730	4.035.630	112,54

Графикон бр. 17



Укупни расходи износе 5.338.563 РСД, што је за 8.29% више од укупних расхода у истом периоду претходне године. У структури укупних расхода, пословни расходи учествују са 73.58%, финансијски расходи учествују са 22.67 %, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 1.98%, док остали расходи учествују са 1.77%.

Табела бр. 17

Укупни расходи		2021	2020	индекс
Пословни расходи	1013	3.928.014	3.627.455	108,29
Финансијски расходи	1032	1.210.062	1.353.356	89,41
Расходи од усклађивања вредности фин. Имовине која се исказује по фер вредности кроз БУ	1040	105.741	627.817	16,84
Остали расходи	1042	94.746	82.479	114,87
укупно		5.338.563	5.691.107	93,81

Графикон бр. 18



ПОСЛОВНИ ПОДБИЛАНС

ДРУШТВО је остварило пословне приходе у износу 4.081.002 хиљада РСД, а пословне расходе у износу од 3.928.014 хиљада РСД. **У извештајном периоду остварен је пословни добитак у износу од 152.988 хиљ РСД.** Претходне 2020.године остварени пословни добитак износио је 212.881 хиљада РСД.

Пословни приходи

Пословни приходи остварени су у износу од **4.081.002** хиљ. РСД, што је за 6.46% више у односу на претходну извештајну годину (**3.833.215** хиљ РСД). На повећање пословних прихода у највећој мери утицао је раст прихода од продаје робе и услуга на домаћем тржишту. На повећање прихода од продаје природног гаса утицали су следећи фактори:

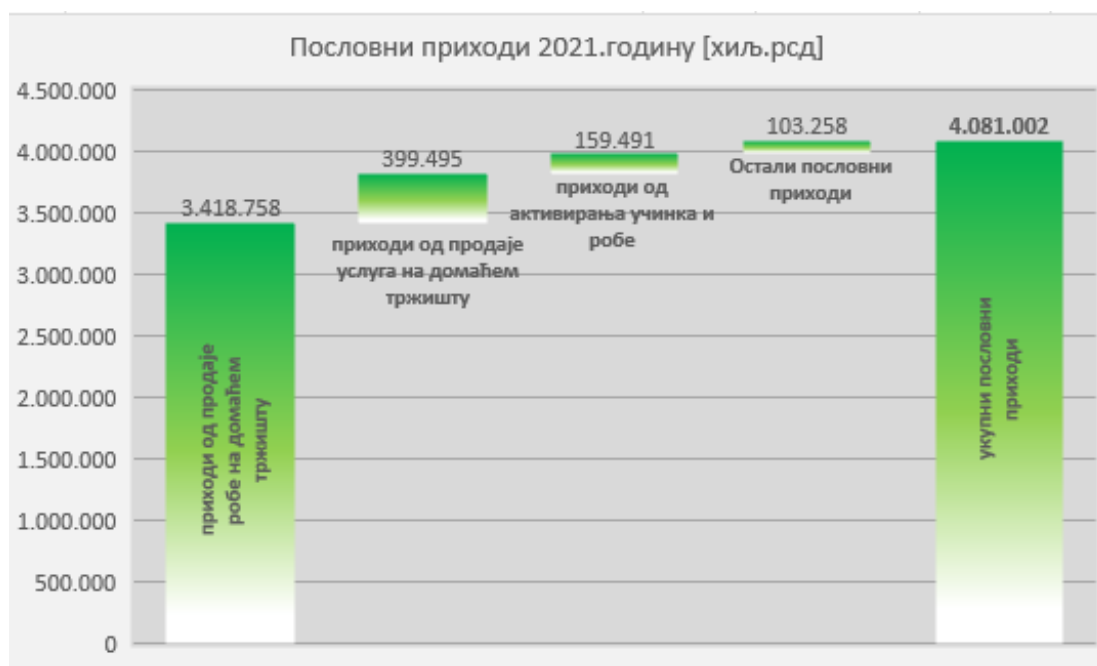
- ✓ Ниска цена гаса на светском тржишту у првој половини 2021.године
- ✓ Конкурентна цена гаса у односу на цену других енергената.
- ✓ Нижа просечна годишња температура ваздуха у 2021. години у односу на претходну, што је узроковало повећањем потребе за потрошњом гаса код корисника.

СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА

Табела бр. 18

Пословни приходи	АОП	2021	2020	индекс
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1002	3.418.758	2.940.996	116,24
Приходи од продаје услуга на домаћем тржишту	1005	399.495	649.062	61,55
Приходи од активирања учинка и робе	1008	159.491	100.489	158,71
Остали пословни приходи	1011	103.258	142.668	72,38
Укупни пословни приходи		4.081.002	3.833.215	106,46

Графикон бр. 19



Пословни расходи

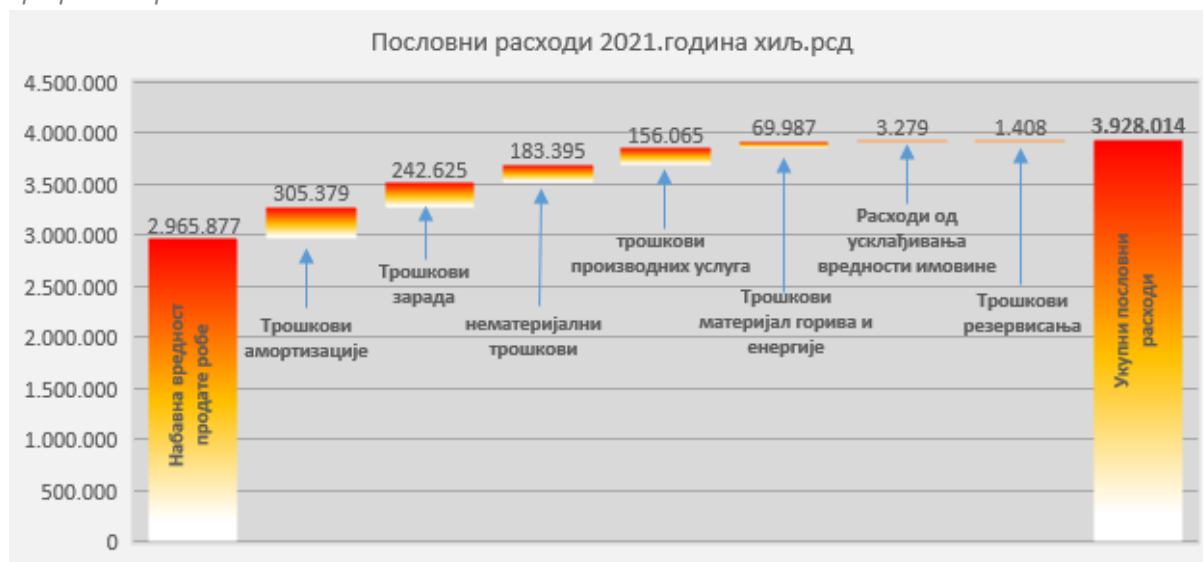
Пословни расходи су у 2021.години износили **3.928.014** хиљ динара, односно за 300.559 хиљ рсд (8.29%) су виши него у претходној 2020.години. На раст пословних расхода највише је утицала набавна вредност продате робе (раст цене природниг гаса) и раст нематеријалних трошкова. Укупна вредност набављене робе је за 412.379 хиљ.рсд (16.15%) виша него претходне 2020.године. Нематеријални трошкови су за 183.261 (33.93%) вишти него 2020.године.

СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

Табела бр. 19

Пословни расходи	АОП	2021	2020	индекс
Набавна вредност продате робе	1014	2.965.877	2.553.498	116,15
Трошкови амортизације	1020	305.379	321.698	94,93
Трошкови зарада и остали лични расходи	1016	242.625	263.105	92,22
Нематеријални трошкови	1024	183.395	136.929	133,93
Трошкови производних услуга	1022	156.065	235.514	66,27
Трошкови материјала горива и енергије	1015	69.987	100.364	69,73
расходи од усклађивања вредности имовине	1031	3.279	7.121	46,04
Трошкови резервисања	1023	1.408	9.226	15,26
укупни пословни расходи		3.928.014	3.627.455	108,29

Графикон бр.20

**ПОДБИЛАНС ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА**

ДРУШТВО је у периоду 01.01-31.12.2021.године остварило финансијске приходе у износу од 46.570 хиљ РСД, а финансијске расходе у износу од 1.353.356 хиљ РСД.

У подбилансу финансијских прихода и расхода је остварен негативан финансијски резултат у износу од 1.163.492 хиљ РСД у највећој мери као резултат расхода камата из дужничко-поверилачких односа по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад. Остварени губитак из финансирања нижи је у односу на остварење у истом периоду претходне године (када је износио 1.298.223 хиљ РСД).

Финансијски приходи

Финансијски приходи у периоду од 01.01-31.12.2020. године остварени су у износу од **46.570** хиљ РСД, у највећој мери као резултат прихода од камата из дужничко-поверилачких односа, а у односу на претходну годину су нижи за 8.536 хиљ РСД 15,5%.

Финансијски расходи остварени су у износу од 1.210.062 хиљ РСД у највећој мери као резултат расхода камата из дужничко-поверилачких односа по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад. Остварени финансијски расходи нижи су за 10,6% од остварених у истом периоду претходне године, када су износили 1.353.356 хиљ РСД.

Табела бр. 20

Финансијски расходи	АОП	2021	2020	индекс
Расходи камата из дужничко-поверилачких односа (1.1.+1.2+1.3.)	1034	1.209.856	1.350.203	89,61
1.1. по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад		1.159.049	1.230.614	94,18
1.2. камате на неблаговремено плаћене јавне приходе		50.184	78	64.289,93
1.3. камате на неблаг плаћене јавне приходе - ОГ. Бијељина		623	119.511	0,52
1.4. затезне камате по купопрод. одн. у земљи		0	0	
Негативне курсне разлике	1035	205	3.153	6,51
укупни финансијски расходи		1.210.062	1.353.356	89,41

ПОДБИЛАНС ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

У оквиру подбиланса осталих прихода и расхода, у току извештајног периода, ДРУШТВО је остварило укупне остале приходе у износу од 16.285 хиљ РСД, а остале расходе у износу од 94.746 хиљ РСД. У подбилансу осталих прихода и расхода је остварен негативан финансијски резултат у износу од 78.461 хиљ РСД у највећој мери као резултат обезвређење потраживања по основу продаје гаса, хаварија и изградње гасних прикључака.

4.2 БИЛАНС СТАЊА

АКТИВА

Укупна актива Друштва на дан 31.12.2021. године износи **6,05** млрд динара, што је за 14.25% више од вредности на дан 31.12.2020.године. Раст активе резултат је укњижења ДГМ Бачка Паланка у сталну имовину Друштва (по налогу Државне ревизорске институције). У структури активе стална имовина износи **5,47** млрд динара или 90,11% , а обртна имовина **598.742** хиљ динара или 9.89%, што указује да је пословање угрожено недостатком обртног капитала. Овај показатељ карактерише пословање Друштва дужи низ година.

Графикон бр. 21

АКТИВА "NOVI SAD-GAS" DOO 6.055.709 хиљ. Дин	ПАСИВА "NOVI SAD-GAS" DOO 6.055.709 хиљ. Дин	
ДУГОРОЧНО ВЕЗАНА СРЕДСТВА (основна средства, дугорочни пласмани) 4.326.656 хиљ. дин	ДУГОРОЧНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (сопствени капитал, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе) 44.709 хиљ. Дин	← УЗРОК НЕЛИКВИДНОСТИ
	КРАТКОРОЧНИ ИЗВОРИ СРЕДСТАВА (краткорочне обавезе и ПБР) 19.699.242 хиљ. Дин	
КРАТКОРОЧНО ВЕЗАНА СРЕДСТВА (залихе, АВР, потраживања, ХОВ и готовина) 1.729.053 хиљ. Дин	ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА -14.708.795 хиљ. дин	← УЗРОК НЕЛИКВИДНОСТИ

"NOVI SAD GAS" D.O.O. NOVI SAD

БИЛАНС СТАЊА

На дан 31. децембар 2021. године

(У хиљадама динара)

	31. децембар 2021	31. децембар 2020	1. јануар 2020
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	68.245	63.632	78.433
Некретнине, постројења и опрема	4.183.889	3.971.629	4.155.401
Инвестиционе некретнине	-	-	-
Учешћа у капиталу	24.098	24.098	24.098
Остали дугорочни финансијски пласмани	50.424	839	1.372
Дугорочна АВР	-	-	-
	<u>4.326.656</u>	<u>4.060.198</u>	<u>4.259.304</u>
Обртна имовина			
Залихе	160.453	118.189	68.755
Стална средства намењена продаји	-	-	-
Потраживања	369.841	176.592	591.488
Краткорочни финансијски пласмани	34.641	464	100
Готовински еквиваленти и готовина	33.808	28.664	32.612
Активна временска разграничења	1.130.310		
Порез на додату вредност		916.308	637.681
	<u>1.729.053</u>	<u>1.240.217</u>	<u>1.330.636</u>
Одложена пореска средства	-	-	1.498
Укупна актива	<u>6.055.709</u>	<u>5.300.415</u>	<u>5.591.438</u>
ПАСИВА			
Капитал			
Основни капитал	136.301	136.301	136.301
Резерве	4.479	4.479	4.479
Ревалоризационе резерве	299.468	314.601	340.592

Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата	(6.000)	(6.000)	(6.000)
Нераспоређени добитак	697.189	680.994	655.188
Губитак	(15.840.232)	(15.449.749)	(13.114.086)
	(14.708.795)	(14.319.374)	(11.983.526)
Дугорочне обавезе			
Дугорочна резервисања	44.709	96.175	63.608
Дугорочни кредити	-	-	-
Остале дугорочне обавезе	-	-	-
	44.709	96.175	63.608
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	1.020.553	1.124.184	1.193.844
Краткорочне обавезе			
Краткорочна резервисања	9.279	9.278	53
Краткорочне финансијске обавезе	8.183	8.184	8.184
Примљени аванси, депозити и кауције	397.575	362.914	26.127
Обавезе из пословања	11.617.280	12.205.183	12.176.157
Остале краткорочне обавезе	6.144.249	5.204.393	3.529.386
Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	1.522.676	609.478	577.605
	19.699.242	18.399.430	16.317.512
Одложене пореске обавезе	-	-	-
Укупна пасива	6.055.709	5.300.415	5.591.438

СТАЛНА ИМОВИНА - највећи проценат сталне имовине чине некретнине, постројења и опрема (96,7%) у износу од 4.183.889 хиљ РСД, а односе се претежно на грађевинске објекте чија је вредност 2.577.347 хиљ РСД и опрему у вредности од 1.325.740 хиљ РСД (претежно кућни мерно-регулациони сетови).

ОБРТНА ИМОВИНА на дан 31.12.2021.г. износи 1.729.052 хиљ РСД. Иста је у односу на обртну имовину у 2020. години виша за 39,4%. У оквиру обртне имовине највеће учешће имају краткорочна активна временскиа разграничења и то са 1.130.310 (65,37%), учешће потраживања по основу продаје износи 359.414 хиљ динара (20,78%) у односу на укупну обртну имовину.

У односу на план за 2021. годину, извршена је рекласификација имовине у пословним књигама са грађевинских објеката на опрему, а вишегодишње евидентирање инвестиција у току пренето на одговарајуће позиције трошкова, имовине или потраживања за нефактурисане приходе.

ПАСИВА

Укупна пасива „Нови Сад Гас“ на дан 31.12.2021. године износи 6,06 млрд динара, што је за 14,25% више од вредности на дан 31.12.2020.

ОСНОВНИ КАПИТАЛ исказан у уделима Друштва износи 136 милиона динара и није довољан за покриће губитка. Укупан губитак износи 15,84 млрд динара, од чега се на губитак текуће године односи 0,82 милиона динара. Губитак изнад висине капитала износи 14,7 млрд динара. Губитак је највећим делом последица несклада између обртне имовине од 1,73 млрд динара и краткорочних обавеза и резервисања од 19,7 млрд динара. Губитак остаје непокривен.

У структури обавеза Друштва претежан део чине КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ-обавезе према добављачима (58,8% укупних обавеза) од 11,58 млрд динара, остале краткорочне обавезе (33,94%) од 6,7 млрд динара које се односе на дуг за гас и затезне камате према Србијагасу. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и пореза на добит и осталих јавних прихода износе 543 мил рсд,

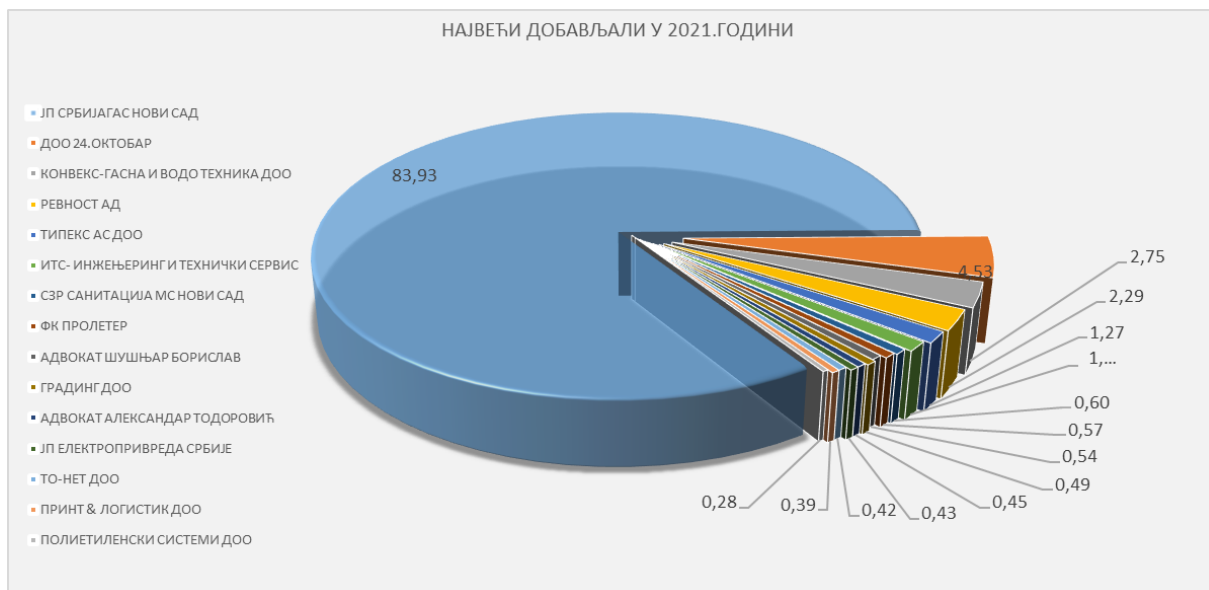
Нови Сад гас доо Нови Сад ће донети Одлуку о покрићу дела губитка из нераспоређене добити из ранијих година у износу РСД 697 милиона.

У табели број 21 су приказани највећи добављачи Друштва са податком о врсти услуге и оствареном промету у току 2021.године.

Табела бр. 21

НАЈВЕЋИ ДОБАВЉАЧИ 01.ЈАНУАР-31.ДЕЦЕМБАР 2021.ГОДИНЕ			
ДОБАВЉАЧ	ВРСТА УСЛУГЕ	ОСТВАРЕНИ ПРОМЕТ [дин]	ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕШЋЕ [%]
ЈП СРБИЈАГАС НОВИ САД	набавка природног гаса	2.429.370.652,52	83,93
ДОО 24.ОКТОБАР	извођење грађевинских радова	131.201.319,41	4,53
КОНВЕКС-ГАСНА И ВОДО ТЕХНИКА ДОО	гасна опрема	79.554.138,54	2,75
РЕВНОСТ АД	ангажовање допунске радне снаге и обезбеђење објеката	66.356.304,74	2,29
ТИПЕКС АС ДОО	набавка материјала за гасоводне објекте	36.816.648,00	1,27
ИТС- ИНЖЕЊЕРИНГ И ТЕХНИЧКИ СЕРВИС	одржавање гасоводних објеката	31.224.863,77	1,08
СЗР САНИТАЦИЈА МС НОВИ САД	чишћење, дезинфекција и одржавање простора	17.339.970,00	0,60
ФК ПРОЛЕТЕР	спонзорство	16.458.442,00	0,57
АДВОКАТ ШУШЊАР БОРИСЛАВ	правни послови	15.511.200,00	0,54
ГРАДИНГ ДОО	надзор над грађевинским радовима	14.262.029,04	0,49
АДВОКАТ АЛЕКСАНДАР ТОДОРОВИЋ	правни послови	12.888.397,20	0,45
ЈП ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ	набавка електричне енергије	12.313.879,12	0,43
ТО-НЕТ ДОО	одржавање софтвера	12.168.814,44	0,42
ПРИНТ & ЛОГИСТИК ДОО	штампање рачуна за потрошаче	11.154.103,68	0,39
ПОЛИЕТИЛЕНСКИ СИСТЕМИ ДОО	набавка материјала за гасоводне објекте	7.980.868,30	0,28
укупно:		2.894.601.630,76	100,00

Графикон бр.22



5 ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА

У току извештајног периода остварен је нето прилив готовине у износу од 33,8 мил РСД и то претежно из пословних активности.

Ток готовине из ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ у периоду од 01.01- 31.12.2021.године бележи нето прилив средстава у износу од 147 мил РСД. У посматраном периоду нето прилив готовине из пословних активности виши је за 56% у односу на нето прилив готовине из пословних активности у 2020. години. Приливе готовине из пословних активности највећим делом (99.3%) чине приливи по основу продаје и примљени аванси у износу од 3,6 млрд РСД, док одливе готовине из пословних активности највећим делом (91%) чине одливи за исплате добављачима и дати аванси 3,1 млрд РСД, као и плаћања по основу зарада, накнада зарада и остале личне расходе (6.2%) у вредности од 216 мил. РСД.

Ток готовине из ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ бележи нето одлив средстава у износу од 142 милиона РСД и 1,4 пута је већи у односу на нето одлив из инвестиционих активности претходне године.

Ток готовине из АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА бележи нето резултат нула, јер у извештајном периоду није било активности финансирања.

Готовина на крају обрачунског периода износи 33,8 мил РСД, а на почетку обрачунског периода износила је 28,6 мил РСД, те је у извештајном периоду забележен нето прилив готовине у износу од 5,1 милион РСД.

“NOVI SAD GAS” D.O.O. NOVI SAD**БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ**

За период од 1. јануара до 31. децембар 2021. године

(У хиљадама динара)

	31. децембар 2021	31. децембар 2020
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
Продаја и примљени аванси	3.580.413	3.417.888
Остали приливи из редовног пословања	25.573	16.797
Одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања	-3.158.118	-2.704.948
Одливи по основу зарада и личних расхода	-216.242	-267.257
Плаћене камате	0	-2.923
Одливи по основу пореза и доприноса из резултата	-40.520	-33.918
Одливи по основу осталих дажбина	-43.552	-331.533
Нето прилив/(одлив) готовине из пословних активности	147.554	94.106
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
Остали финансијски пласмани и камате (нето)	63	468
Одливи по основу набавке некретнина, постројења и опреме	-142.473	-98.522
Нето прилив/(одлив) готовине из активности инвестирања	-142.410	-98.054
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
Нето прилив/(одлив) готовине из активности финансирања	0	0
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	5.144	-3.948
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	28.664	32.612
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	33.808	28.664

6 ПОСЛОВНА ЈЕДИНИЦА – Пословна јединица ПД „Нови Сад Гас“ Нови Сад ПЈ Бијељина

Пословна јединица ПД „Нови Сад ГАС“ Нови сад ПЈ Бијељина је основана 20.10.2014.године од стране Округног привредног суда у Бијељини. Пословна јединица је основана у складу са законским прописима Републике Српске како би наше привредно друштво Нови Сад Гас доо могло обављати делатност и завршити уговорене радове на изградњи ДГМ за град Бијељина и изградњу транспортног гасовода високог притиска Бијељина – Шепак. Оснивањем пословне јединице у Бијељини омогућило је добијање лиценце за обављање горе наведених радова.

Преглед активности током 2021.године у циљу завршетка започетих пројеката:

- ✓ Активности на изградњи Дистрибутивне гасне мреже Бијељина:
 - завршен је Пројекат изведеног стања, исти је нострификован од стране надлежне установе,
 - од ЈУ Воде Српске (Бијељина) дана 15.06.2021. године добијено је Решење о водној сагласности за легализацију објеката јавне инфраструктуре-гасовода,
 - од ГУ града Бијељина дана 22.09.2021.године добијено је решење о употребној дозволи за ДГМ Бијељина.
- ✓ Активности на изградњи транспортног гасовода високог притиска Шепак-Бијељина:
 - дана 08.11.2021.године од ЈП Путеви Републике Српске добијено је решење на изведено стање на изградњи гасовода.

- Дана 09.12.2021.године од ЈУ Воде Српске издато Решење о издавању водне дозволе за изградњу транспортног гасовода Шепак – Бијељина.
- Дана 17.12.2021. године Министарство за просторно уређење издаје Решење којим се даје инвеститору Бијељина-Гас дозвола за пробни рад и привремена употребна дозвола за гасовод Шепак-Бијељина на територији градова Бијељина-Зворник.
- Пуштање у функцију транспортног гасовода Шепак -Бијељина очекује се у току 2022.године.

7 УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

Финансијски ризици

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености НОВИ САД-ГАС ДОО ризицима. НОВИ САД-ГАС ДОО не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби.

Тржишни ризик

У свом пословању НОВИ САД-ГАС ДОО Нови Сад је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа. Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајнијих промена у изложености НОВИ САД-ГАС ДОО тржишном ризику, нити у начину на који НОВИ САД-ГАС ДОО управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Девизни ризик представља ризик утицаја на финансијски резултат и капитал услед промене девизног курса. Негативне курсне разлике за извештајни период износе 205 хиљада динара, те немају значајан утицај на финансијски резултат, тј. не представљају значајан финансијски ризик за Друштво

Каматни ризик

Каматни ризик се огледа у изложености НОВИ САД-ГАС ДОО варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на обавезе по дугорочним и краткорочним кредитима. Будући да Друштво нема дугорочних кредита у земљи и иностранству, те има краткорочне кредите у земљи у вредности од 8.184 хиљада динара, можемо констатовати да је ризик од промене каматних стопа занемарљив.

Кредитни ризик

НОВИ САД-ГАС ДОО је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за

резултат финансијски губитак за НОВИ САД-ГАС ДОО. Изложеност НОВИ САД-ГАС ДОО овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца. Будући да је наплата услуга дистрибуције – гасни прикључци, баждарење, одржавање уређаја као и продаја гаса физичким и правним лицима готово 97%, можемо закључити да је кредитни ризик занемарљив.

Управљање капиталом

Циљ управљања капиталом је да НОВИ САД-ГАС ДОО задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. ОСНОВНИ КАПИТАЛ износи 136.301 хиљ РСД и није довољан за покриће губитка. Губитак изнад висине капитала износи 14.708.796 хиљ, али је битно напоменути да је исказани нето губитак значајно смањен у односу на 2020. годину, са 1,7 млрд динара на 820 милиона динара.

8 ЗАШТИТА ЖИВОТЕНЕ СРЕДИНЕ

Природни гас има ниску емисију штетних материја. На основу својих физичко хемијских особина он пружа добро сагоревање које чува околину. Штетни састојци у природном гасу као што је сумпор практично не постоје. Природни гас сагорева скоро без чађи. Прашина приликом сагоревања се уопште не јавља. При сваком процесу сагоревања настају оксиди азота (NO_x), реакцијом азота са кисеоником из ваздуха, независно од тога које је гориво у питању. Азотни оксиди у атмосфери штете флори и фауни.

При сагоревању природног гаса излазе само мале (NO_x). Коришћењем напредне технологије гасних апарата емисија (NO_x) која се ионако налази на ниском нивоу и даље се обара.

Сам транспорт природног гаса није штетан по околину, пошто се транспортује подземно постављеним гасоводима, тако да су саобраћајни путеви растерећени.

Строги прописи о заштити човекове околине као и ограничење емисије штетних гасова на коришћење еколошки чистог енергента пружају уштеду сваком потрошачу кроз смањење трошкова. На тај начин природни гас с разлогом заузима позицију еколошки најприхватљивијег енергента који штеди енергију и штити околину.

Друштво је у области заштите животне средине на име накнада и пореза на унапређење животне средине у периоду 01.01.-31.12.2020. године издвојио укупно 16.632.217 динара. Структура троскова је приказана у табели.

Накнада за унапређење енергетске ефикасности	15.317.524 дин
Трошкови накнада за заштиту и унапређење животне средине	479.148 дин
Обавезе за комуналне таксе	835.545 дин
Укупно	16.632.217 дин

9 ПЛАНИРАЊЕ БУДУЋЕГ РАЗВОЈА

У наредном периоду, а све у циљу унапређења безбедности на дистрибутивним мрежама и проширења постојећих капацитета, приоритет су развој дистрибутивне мреже на територији града Новог Сада и пет околних општина: Бачка Паланка, Сремски Карловци, Мали Иђош, Бачки Петровац и Беочин, на којима већ постоји изграђена инфраструктура, замена челичних цеви полиетиленским, увођењем температурних мерила на нивоу целокупне дистрибуције и прелазак са етилмеркаптана на тетрахидротен, на који начин би се створиле могућности за ефикасније пословање у смислу смањења губитака, рационализацију трошкова, ефикаснију наплату потраживања и располагање средствима, па самим тим и јачање на пољу стратешког планирања и развоја. У односу на пословање и развој на територији Општине Бачка паланка, Друштво је већ предузело кораке у циљу окончања пројекта гасификације спољног прстена околних места ове Општине који се спроводи преко привредног друштва Енецо бачка Паланка у коме Друштво има 49% учешћа у капиталу, док већински пакет од 51% има Италијански партнер, са којим Друштво покушава да нађе начин око завршетка пројекта гасификације. Наиме, на овај начин Друштво штити и свој капитал у Енецо доо али и своја потраживања која има као извођач, све у укупном износу од око 110 милиона рсд.

Унутрашња организација биће усмерена на јачање сопствених капацитета, контролу пословања, повећање продуктивности и појачане активности усмерене на наплату потраживања.

Краткорочно посматрано у овом тренутку не постоје услови и разлози за изградњу и проширење постојеће дистрибутивне мреже, будући да не постоје насеља, општине и територије на које би се проширивање могло извести, односно код којих се у скоријем периоду може очекивати потреба корисника за гасификацијом. Потенцијал лежи у праћењу стратегије развоја Града Новог Сада и општина на којима је већ изграђена мрежа, али на те околности Друштво не може директно да утиче. Додатни проблем се може јавити у погледу обезбеђивања средстава за изградњу у таквим ситуацијама, уколико се Друштво до тада не консолидује и не реши проблеме наслеђене из претходног периода.

Стратешки посматрано за стабилно пословање планира се укључивање Друштва у систем јавног снабдевања кроз јачање његових веза првенствено са ЈП Србијагас, као највећим повериоцем и добављачем, али и кроз јачање веза са другим јавним ауторитетима, превасходно локалног (с обзиром на пословну оријентисаност) али и покрајинског и републичког нивоа.

Пословни развој на територији Републике Српске биће условљен даљим потребама и сарадњом са Бијељина гас Бијељина, а у складу са којим развојем ће бити сачињен ребаланс плана у складу са потребом.

10 ЗАКЉУЧАК

У 2021. години Друштво је наставило са обављањем основне делатности, са основним циљевима који су усмерени на побољшање квалитета услуга снабдевања становништва и привреде природним гасом, побољшању наплате, смањењу трошкова пословања као и проширењу дистрибутивне мреже.

Друштво је у 2021. години остварило негативан нето резултат у износу од 820,294 хиљаде динара, а краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за 17,970,189 хиљада динара, док губитак изнад висине капитала на дан 31. децембра 2021. године износи 14,708,795 хиљада динара. У циљу обезбеђења услова за наставак пословања и редовног измирења својих обавеза, од стране руководства Друштва и Владе Републике Србије су предузете различите мере и активности, као и планови за отклањање неизвесности у вези начела сталности пословања.

Остварени губитак од 820,294 хиљада динара је у односу на планирани губитак од 455,488 хиљада динара готово дупло већи, а основни разлози исказаног губитка леже у изостанку прихода од продаје на иностраном тржишту, изградња дистрибутивне мреже у Бијељини за Бијељина Гас, који су планирани у износу од 473,2 милиона динара, а нису фактурисани у наведеном износу, и други разлог оствареног губитка изнад висине планираног је скоро двоструко веће повећање набавне вредности продате робе (гаса) од 3 милијарде динара у односу на планирану од 1,8 милијарди, при чему су приходи од продаје робе (гаса), остварени у висини од 3,4 милијарди динара у односу на планиране од 2,8 милијарди већи за свега 20%. У току 2021. године континуирано је расла набавна цена гаса која није била испраћена растом продајних цена гаса, обзиром да су цене гаса на јавном снабдевању регулисане законом, а јавно снабдевање чини више од 80% прихода од продаје гаса. Такође, на губитак су значајно утицали дистрибутивни и остали губици гаса, али и необрачунате затезне камате купцима у иностранству.

У односу на претходну 2020. годину повећана је вредност некретнина постројења и опреме из разлога што је у пословне књиге унета вредност процењене имовине у Општини Бачка Паланка у износу од 316 милиона динара, која није била обухваћена претходном проценом капитала. Друштво је у току 2021. године приоритетно измиривало обавезе за гас, док се обавезе за камате према ЈП Србијагас нису исплаћивале, чиме је смањен дуг према добављачима али су обавезе за камате веће од планираних.

Токови готовине су остварени у складу са резултатима пословања што је условило повећање прилива због остварења већих прихода од гаса, али и повећањем одлива по основу исплата обавеза за гас. Одливи по основу инвестиција су мањи од планираних због промене приоритета у пословању на измирење обавеза за гас и обезбеђење гаса.

Пословање Друштва у току 2021. године је карактерисало:

- **реорганизација и стабилизација пословања,**
- **повећање цене гаса и гасна криза у последњем кварталу текуће године,**
- **улагања у обезбеђење стабилности снабдевања гасом,**
- **имплементација улагања у ИТ технологије,**
- **реорганизација система читавања купаца гаса и улагања у поузданије системе за читавање гаса и**
- **значајни дистрибутивни губици гаса и активности на смањењу дистрибутивних губитака.**
- **Друштво очекује регулисање обавеза из ранијих година према ЈП Србијагас, обавеза према држави по основу ПДВ-а и осталих пореских обавеза, уз регулисање наплате**

потраживања од Бијељина Гас-а, као и коверзију преосталих обавеза за гас сходно одлукама Оснивача.

Друштво предузима мере и активности у координацији са снабдевачем гаса на стабилности снабдевања гасом, обезбеђењу одговарајуће набавне цене гаса и побољшању наплате потраживања.

У Новом Саду,

Дана, 26.04.2021.године



в.д. директора

Mr Милан Ђукић

„НОВИ САД-ГАС“ д.о.о. Нови Сад
Скупштина Друштва
Број:
Датум: 28.06.2022. године

Привредно друштво **НОВИ САД-ГАС**
за дистрибуцију гаса, одржавање и
извођење д.о.о. Нови Сад
Дел. бр.: 02-1148/2
Датум: 29 JUN 2022
Теодора Мандића 21, Нови Сад

На основу члана 17. став 1. тачка 3. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Друштвеног предузећа НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад објављене у Сл.гласнику РС“ бр.48 од 31.03.2020.године (удаљем тексту: Оснивачки акт) на редовној седници Скупштине Друштва, дана 28.06.2022. године, донета је следећа

ОДЛУКА

Усваја се Извештај о пословању Друштва за 2021. годину.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Душан Бајатовић

Доставити:
- Књига одлука
- Агенцији за привредне регистре
- а/а